

Меліхова Тетяна Олегівна

*доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри обліку, аналізу, оподаткування та аудиту
Інженерного навчально-наукового інституту імені Ю.М. Потебні
Запорізького національного університету;*

Мась Дмитро Анатолійович

*аспірант кафедри обліку, аналізу, оподаткування та аудиту
Інженерного навчально-наукового інституту імені Ю.М. Потебні
Запорізького національного університету*

DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-291-6-20>

SWOT-АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ ЗЕЛЕНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ

У воєнний час актуальним питанням для підприємств залишається використання альтернативних джерел енергії. Оскільки дії окупантів направлені на влучення в об'єкти енергосистеми країни з метою виведення її зі строю, тому існуюча можливість її поповнення за рахунок підприємств зеленої енергетики є важливою допомогою.

Матриця SWOT-аналізу управління підприємством, яке використовує зелену енергетику наведена у таблиці 1.

Аналіз елементів матриці SWOT-аналізу управління підприємством, яке використовує зелену енергетику свідчить, що сильні сторони аналізу пов'язані з наявністю високої кваліфікації та професіоналізму персоналу у застосуванні альтернативних джерел енергії, сучасного обладнання для застосування альтернативних джерел енергії, великого досвіду з енергоефективності, активне використання альтернативної енергії згідно з впровадженою Енергетичною стратегією України на період до 2035 року, а також наявність діючого сучасного бізнесу для проведення діяльності з альтернативних джерел енергії та підтримці держави необхідності використання підприємствами зеленої енергетики, встановлення зеленого тарифу. Слабкі сторони полягають в небезпеці персоналу у зв'язку з війною в країні та переїзду частини персоналу на безпечну територію, влучення ракет в енергосистему країни де розташовано обладнання, існуючі загрози у зв'язку з воєнними діями для проведення роботи з використанням альтернативних джерел енергії, існуючі небезпеки у воєнний час при використанні зеленої енергетики, а також недостатність власних коштів для проведення діяльності з альтернативних джерел енергії та недостатня підтримки для підприємств, які використовують у своїй діяльності альтернативні джерела енергії.

Матриця SWOT-аналізу ефективності управління підприємством, яке використовує зелену енергетику

Сильні сторони (S)	Слабкі сторони (W)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Наявність високої кваліфікації та професіоналізму персоналу у застосуванні альтернативних джерел енергії ✓ Наявність сучасного обладнання для застосування альтернативних джерел енергії ✓ Наявність великого досвіду з енергоефективності ✓ Активне використання альтернативної енергії згідно з впровадженою Енергетичною стратегією України 2035 року [1] ✓ Наявність діючого сучасного бізнесу для проведення діяльності з альтернативних джерел енергії ✓ Підтримка державою необхідності використання підприємствами зеленої енергетики, встановлення зеленого тарифу 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Втрата кваліфікованого персоналу, оскільки, у зв'язку з війною та небезпекою в країні частина персоналу вимушена переїхати закордон ✓ Втрата доступу до частини сучасного обладнання у зв'язку з окупацією території, на якій знаходиться обладнання ✓ Перешкоди використання альтернативної енергії у зв'язку з воєнними діями в країні та окупацією частини території країни ✓ Виникнення небезпек у воєнний час при використанні зеленої енергетики ✓ Недостатньо власних коштів для використання альтернативних джерел енергії ✓ Недостатня підтримка для підприємств, які використовують у своїй діяльності альтернативні джерела енергії у військовий час
Можливості (O)	Загрози (T)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Залучення нового висококваліфікованого персоналу для застосування альтернативних джерел енергії ✓ Придбання сучасного обладнання для застосування альтернативних джерел енергії, яке залишилась у підприємства ✓ Великий досвід для проведення роботи з використанням альтернативних джерел енергії ✓ Подальше використання альтернативної енергії згідно з впровадженою Енергетичною стратегією України на період до 2035 року [1] ✓ Пошук додаткових джерел фінансування бізнесу з альтернативних джерел енергії ✓ Залучення іноземних інвестицій для підтримки підприємств зеленої енергетики 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Небезпека персоналу у зв'язку з війною в країні та переїзд частини персоналу на безпечну територію ✓ Влучення ракет в енергосистему країни, де розташовано обладнання ✓ Існуючі загрози у зв'язку з воєнними діями для проведення роботи з використанням альтернативних джерел енергії ✓ Існуючі небезпеки у воєнний час при використанні зеленої енергетики ✓ Зниження кредитування бізнесу у воєнний час ✓ Зменшення залучення іноземних інвестицій для підтримки підприємств зеленої енергетики у зв'язку з воєнним станом

Можливості, які підприємства може реалізувати: залучення нового висококваліфікованого персоналу для застосування альтернативних джерел енергії, придбання сучасного обладнання для застосування

альтернативних джерел енергії, яке залишилась у підприємства, великий досвід для проведення роботи з використанням альтернативних джерел енергії, подальше використання альтернативної енергії згідно з впровадженою Енергетичною стратегією України 2035 року, а також пошук додаткових джерел фінансування бізнесу з альтернативних джерел енергії та залучення іноземних інвестицій для підтримки підприємств зеленої енергетики. Але при цьому треба враховувати існуючі загрози підприємства: небезпека персоналу у зв'язку з війною в країні та переїзд частини персоналу на безпечну територію, влучення ракет в енергосистему країни де розташовано обладнання, існуючі загрози у зв'язку з воєнними діями для проведення роботи з використанням альтернативних джерел енергії та небезпеки у воєнний час при використанні зеленої енергетики, а також зниження кредитування бізнесу у воєнний час та зменшення залучення іноземних інвестицій для підтримки підприємств зеленої енергетики у зв'язку з воєнним станом.

За результатами досліджень ПАТ «Запоріжсталь» надано конкретні рекомендації щодо реалізації визначених стратегій його розвитку, а саме:

- нарощування обсягів використання альтернативної енергії;
- залучення нового висококваліфікованого персоналу для застосування альтернативних джерел енергії;
- придбання сучасного обладнання для застосування альтернативних джерел енергії, яке залишилась у підприємства;
- подальше використання альтернативної енергії згідно з впровадженою Енергетичною стратегією України на період до 2035 року;
- залучення іноземних інвестицій для підтримки підприємств зеленої енергетики.

Це дозволить досягти ефективного управління власними ресурсами підприємств зеленої енергетики, оперативно реагувати на зовнішні зміни у воєнний час та розробляти оптимальні варіанти прийняття управлінських рішень. SWOT-аналіз надасть можливість керівникам більш обґрунтовано підходити до розробки сучасної стратегії розвитку підприємств зеленої енергетики згідно з Енергетичною стратегією України 2035 року й отримувати прибуток у результаті прийняття вдалих управлінських рішень.

Література:

1. Енергетична стратегія України на період до 2035 року. URL: http://mpe.kmu.gov.ua/minugol/control/uk/publish/officialcategory?cat_id=245239555 (дата звернення: 22.12.2022).