

що призводить до їхньої більшої задоволеності, підвищення продуктивності праці та прибутковості.

#### **Література:**

1. Krstic B., Kahrovic E. Business process outsourcing as a tool for improving enterprise efficiency. *Ekonomika*. 2015. № 61(3), p. 31–41.

2. Каламан О. Б., Журавльов О. О. Основні складові системи управління людськими ресурсами на підприємствах індустрії гостинності. *Технологія-2023: матеріали міжн. наук.-практ. конф.* 26 травня. 2023 р., м. Київ. / укладач Є. І. Зубцов. Київ : Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля, 2023. С. 280–282.

3. Kalaman O., Dyshkantiuk O., Vlasiuk K. Clustering in the hospitality industry: theoretical and managerial aspects. *Економічне відродження України: проблеми, виклики, перспективи* : Зб. мат.-лів всеукр. наук.-практ. Інтернет-конфер. 30 березня 2023 р. / УДУНТ. Дніпро. 2023. С. 118–120.

DOI <https://doi.org/10.36059/978-966-397-357-9-46>

## **СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ЗАПОБІГАННЯ БАНКРУТСТВУ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ВПЛИВУ СВІТОВОГО РИНКУ**

***Капацина К. В.***

*здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня  
за спеціальністю 292 – Міжнародні економічні відносини*

*Міжнародний гуманітарний університет*

*Науковий керівник: **Рассадинова С. І.***

*кандидат економічних наук, доцент,*

*старший науковий співробітник,*

*доцент кафедри економіки і міжнародних економічних відносин*

*Міжнародний гуманітарний університет*

*м. Одеса, Україна*

В умовах воєнного стану та нестабільності на світовому ринку аграрні підприємства стикаються з низкою викликів, які ставлять під сумнів їхню фінансову стійкість і можуть призвести до надзвичайних обставин, таких як банкрутство. Отже, розробка ефективної стратегії запобігання банкрутству стає невід’ємною частиною управління

аграрними підприємствами в умовах геополітичної нестабільності. У цьому контексті дослідження та розробка стратегій, спрямованих на запобігання банкрутству аграрних підприємств, стає актуальним завданням, що вимагає комплексного підходу.

Управління грошовими потоками є складовим стратегії запобігання банкрутства підприємств. Грошові потоки визначають рух грошових коштів в підприємстві, оцінюючи, звідки приходять кошти і куди вони направляються.

У науковій літературі в галузі економіки та права існує велика кількість різних визначень терміна «банкрутство». Цей термін використовується у багатьох різних галузях наук, включаючи суспільні науки, політологію та природничі науки, і кожна з цих галузей дає своє власне тлумачення цього терміна. Ця різноманітність визначень виникає через складність та багатогранність поняття «банкрутство», а також через різноманітність його проявів та потенційних наслідків.

Так, відповідно до Кодексу України з процедур банкрутства, «банкрутство – це стан, коли господарський суд визнає, що боржник не може відновити свою спроможність погасити заборгованості перед кредиторами через процедури санації та реструктуризації, і, отже, вимагає застосування процедури ліквідації» [1].

Проблеми банкрутства аграрних підприємств та аналіз широкого спектру методів для передбачення банкрутства розглядаються в економічній науковій літературі [2, 3, 4].

Дослідження грошових потоків виявляється важливою стратегією для запобігання банкрутства аграрного підприємства в умовах воєнного стану та впливу світового ринку. Грошові потоки визначають рух грошових коштів в підприємстві, оцінюючи, звідки приходять кошти і куди вони направляються.

Об'єктом дослідження виступають грошові потоки СВК «РОДИНА» Білгород-Дністровського району Одеської області.

Процес управління грошовими потоками можна розділити на наступні етапи:

- забезпечення ефективного контролю над грошовими потоками підприємства;
- аналіз грошових потоків підприємства за попередній період;
- оптимізація грошових потоків підприємства;
- планування грошових потоків підприємства;
- забезпечення достовірної інформації у фінансових звітах щодо грошових потоків.

Багатьма економістами було визначено дефіцит грошових коштів в аграрних підприємствах як одну з ключових проблем економіки. Цей дефіцит перешкоджає здійсненню поточної та інвестиційної діяльності. Проте важливо розуміти, що низька ефективність залучення та використання грошових ресурсів, а також обмежена кількість

фінансових інструментів, технологій та механізмів, які використовуються, є однією з причин цього явища.

Ключова проблематика в сфері управління грошовими потоками підприємств пов'язана з відсутністю стабільності забезпечення бездефіцитного чистого грошового потоку. Для поліпшення показників управління чистим грошовим потоком і зниження ризику його дефіцитності пропонуємо чотири стратегії, які можуть бути використані на підприємствах.

1. Стратегія підтримки лідируючої позиції.
2. Стратегія управління ризиком несинхронізації.
3. Стратегія управління ризиком нерівномірності.
4. Змішана стратегія управління ризиками.

Стратегія підтримки лідируючої позиції використовується підприємствами, які мають високий індекс ризику дефіцитності чистого грошового потоку, а також великими або середніми за величиною підприємствами.

Стратегія управління ризиком несинхронізації використовується з середнім або високим ступенем ризику. При цьому ступінь ризику нерівномірності грошового потоку для таких підприємств повинен залишатися на низькому рівні.

Стратегія управління ризиком нерівномірності, навпаки, необхідна підприємствам із середнім або високим ризиком нерівномірності та низьким ступенем ризику несинхронності.

Крім запропонованих стратегій може використовуватися змішана стратегія управління ризиками несинхронності і нерівномірності на кризових підприємствах з високим рівнем ризику несинхронності і нерівномірності. Кожна із запропонованих стратегій включає перелік заходів щодо зниження рівня ризику виникнення дефіцитного чистого грошового потоку або підтримки цього ризику на низькому рівні.

Для поліпшення показників управління чистим грошовим потоком і зниження ризику його дефіцитності у досліджуваному підприємстві СВК «РОДИНА» Білгород-Дністровського організація управління грошовими потоками має базуватись:

- на формуванні стратегії управління, включеної у фінансову стратегію підприємства;
- на плануванні. Як найкраще виступає використання гнучкого бюджету, це дасть змогу вчасно коригувати бюджет грошових потоків та бюджет підприємства.

В умовах воєнного стану та впливу світового ринку стратегія протидії банкрутства аграрного підприємства повинна бути відзначена специфічним управлінням фінансами. Основний підхід спрямован, враховуючи аспекти грошових потоків: ефективне управління ліквідністю, планування роботи з кредиторами та дебіторами, гнучкість

у фінансовому плануванні, страхування та ризик-менеджмент, диверсифікація інвестицій.

### Література:

1. Кодекс України з процедур банкрутства. Верховна Рада України № 2597-VIII від 18.10.2018. Відомості Верховної Ради (ВВР), 2019, № 19, ст. 74.

2. Стащук, О., Шостак, Л., Булик, Д. (2022). Банкрутство підприємств в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*, (44). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-29>

3. Лесюк А.С. Методика комплексної оцінки фінансового стану сільськогосподарських підприємств. *Економіка та держава*. 2020. № 8. С. 83–88.

4. Михальчук Л., Куш В. Теоретичні підходи до виявлення сутності, проблем та наслідків банкрутства підприємств. *Економіка та суспільство*, 2022. № (37). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-30>

DOI <https://doi.org/10.36059/978-966-397-357-9-47>

## РОЛЬ ЛОГІСТИЧНИХ СТРАТЕГІЙ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

**Кононцова В. В.**

*здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня  
за спеціальністю 073 – Менеджмент  
Одеський національний технологічний університет  
м. Одеса, Україна*

**Марченко К. С.**

*за спеціальністю 073 – Менеджмент  
Одеський національний технологічний університет  
Науковий керівник: Дроздова В. А.  
кандидат економічних наук,  
доцент кафедри менеджменту і логістики  
Одеський національний технологічний університет  
м. Одеса, Україна*

Торгівля завжди відігравала дуже важливу роль у соціально-економічному розвитку будь-якої країни. В умовах викликів і загроз, які створюють епідемії, війни тощо, стратегічне управління стає складним,