

## **НАПРЯМ 8. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**

DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-363-0-71>

### **РОЗРОБКА СТРАТЕГІЙ ФІНАНСУВАННЯ ДЛЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

**Волкова Яна Олексіївна**

*аспірант,*

*Державний торговельно-економічний університет*

**Хмурова Вікторія Валентинівна**

*кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту,*

*Державний торговельно-економічний університет*

Сучасний стан фінансування закладів охорони здоров'я в Україні та світі характеризується різноманітністю підходів та моделей, що зумовлено специфікою національних систем охорони здоров'я, економічним розвитком країн та політичними пріоритетами. Необхідність оптимізації процесів фінансування вимагає глибокого аналізу існуючих моделей та розробки інноваційних стратегій, здатних забезпечити стале та ефективне фінансування медичних закладів.

Визначення оптимальних стратегій фінансування закладів охорони здоров'я є критично важливим завданням, що передбачає розроблення та застосування комплексу підходів та механізмів, здатних адекватно реагувати на змінювані умови, соціально-економічні реалії та виклики здоров'я населення. Це стосується різноманіття тактик і стратегій, спрямованих на те, щоб не лише підтримати, а й покращити роботу закладів охорони здоров'я, водночас сприяючи підвищенню стандартів надання медичної допомоги та поліпшенню загальної доступності для широких верств населення.

Це означає, перш за все, аналіз існуючих фінансових механізмів на національному рівні, а також вивчення передових світових практик та інновацій. За допомогою даних про кращі практики може бути розроблено цілісний, диференційований підхід до фінансування, який включав би необхідні інвестиції у критичні сфери та стимулювання впровадження технологічних інновацій.

Оптимальні стратегії мають передбачати також використання гнучких механізмів фінансування, що можуть адаптуватися до динамічних змін у потребах населення, наприклад, через створення страхових медичних фондів, збалансування прямого й непрямого

оподаткування, регіональні інноваційні фонди охорони здоров'я, а також впровадження публічно-приватного партнерства. Ці заходи, серед іншого, дозволять розширити доступність та підвищити рівень медичного обслуговування, особливо у віддалених та соціально-вразливих регіонах.

Окрім цього, необхідно розробити механізми прозорого розподілу ресурсів, впровадити систему постійного моніторингу та оцінки витрачання коштів, щоб гарантувати, що інвестиції в охорону здоров'я вносять реальний внесок у підвищення рівня медичних послуг, інновацій та доступності лікування.

Особливу увагу слід приділити підвищенню фінансової грамотності серед керівників медичних закладів, щоб вони могли ефективно управляти ресурсами, залучати додаткове фінансування та оптимізувати витрати, одночасно покращуючи якість медичного обслуговування.

Ефективність фінансування закладів охорони здоров'я визначається багатьма факторами, серед яких вирішальну роль відіграє синергія між державним і приватним капіталом. Ця інтеграція створює стійку фінансову основу, яка дозволяє медичним закладам не тільки покривати поточні потреби в ресурсах, але й інвестувати в розвиток та інновації. Залучення приватних інвестицій може значно розширити можливості для вдосконалення інфраструктури, оновлення медичного обладнання, впровадження передових технологій та методик лікування, а також забезпечення високої кваліфікації медичного персоналу.

Крім того, важливим елементом у забезпеченні ефективності фінансування є розробка та впровадження цільових програм, які беруть до уваги ключові аспекти медичного обслуговування. Ці програми мають бути спрямовані на вирішення найбільш актуальних проблем у сфері охорони здоров'я, таких як покращення доступності медичної допомоги для вразливих верств населення, забезпечення якісної первинної медичної допомоги, профілактика захворювань та підвищення загального рівня здоров'я населення. Ефективно сплановані та реалізовані цільові програми дозволяють не тільки оптимізувати використання наявних фінансових ресурсів, але й привертати додаткове фінансування з різних джерел.

Важливим аспектом є також встановлення чітких критеріїв ефективності та механізмів контролю за використанням коштів, що дозволяє забезпечити прозорість фінансових потоків і підвищити відповідальність за результати діяльності медичних установ. Моніторинг та оцінка впливу цільових програм на якість і доступність медичних послуг є ключовими для коригування стратегій фінансування та покращення їхньої ефективності.

Отже, ефективність фінансування медичних закладів залежить не тільки від обсягу залучених ресурсів, а й від здатності ефективно їх

розподіляти та використовувати, з огляду на різноманіття та специфіку потреб населення в охороні здоров'я. Інтенсифікація співпраці між державним та приватним секторами, разом із розробленням цільових програм, спрямованих на вирішення ключових аспектів медичного обслуговування, створює міцну основу для досягнення цієї мети. Такий підхід забезпечить створення адаптивної, сталої, та націленої на пацієнта системи охорони здоров'я.

Розробка та впровадження комплексних стратегій фінансування, які враховують специфіку національної системи охорони здоров'я, економічний контекст та міжнародний досвід, може значно підвищити ефективність медичних закладів, забезпечити вищу якість та доступність медичних послуг для всіх верств населення.

Враховуючи вищевказане, визначення та реалізація оптимальних стратегій фінансування вимагає комплексного підходу, що базується на детальному аналізі поточної ситуації, вивченні міжнародного досвіду, інноваційних технологіях та врахуванні конкретних потреб населення. Такий підхід дозволить створити ефективну, адаптивну та сталу систему фінансування охорони здоров'я, що сприятиме забезпеченню високоякісних та доступних медичних послуг для всіх громадян.