

Фоменко Валерія Сергіївна

студентка,

Державний торговельно-економічний університет

*Науковий керівник: **Король Світлана Яківна***

доктор економічних наук, професор,

професор кафедри обліку та оподаткування,

Державний торговельно-економічний університет

DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-364-7-21>

ІНТЕГРОВАНА ЗВІТНІСТЬ ЯК ІНФОРМАЦІЙНА ОСНОВА УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАННЯ

Ланцюги постачання відіграють важливу роль у сучасному світі бізнесу, особливо в контексті глобалізації та міжнародної торгівлі. Ланцюг постачання – це сукупність взаємопов'язаних етапів задля створення підприємством кінцевого продукту, щоб забезпечити споживачів товарами чи послугами. Завдяки грамотному управлінні ланцюгами постачання підприємство має змогу зосередитись на зменшенні негативного впливу на навколишнє середовище, покращенні умов праці та забезпечити економічну стабільність.

Зростання складності ланцюгів постачання через пандемію, війну та інші зовнішні чинники, зростаючі вимоги до прозорості ставлять під сумнів традиційні методи звітності. У зв'язку з цим, інтегровані звіти стають все більш популярними як засіб надання комплексної інформації про фінансові та нефінансові показники діяльності компаній, включаючи їхні ланцюги постачання.

Одним з ключових аспектів зв'язку між ланцюгом постачання та інтегрованими звітами є управління ризиками та сталістю. Компанії повинні оцінювати та звітувати про ризики, пов'язані з ланцюгами постачання, такі як ризики забезпечення сировиною, ризики політичної нестабільності у регіонах, де знаходяться їхні

постачальники тощо. Це може відобразитися в інтегрованих звітах через розділи про стратегічні ризики та підходи до їх управління.

Задля забезпечення стійкості поставок компанії ретельно вивчають своїх постачальників, регулярно влаштовують різного роду перевірки.

Так наприклад поштова компанія «Posten Bring» зобов'язує всіх постачальників, які надають транспортні послуги, підписувати «Group's Code of Conduct for Suppliers», це Кодекс який включає вимоги щодо умов праці, прав людини, зарплат, примусової праці, свободи асоціації та інше [1]. Якщо ж будь-який з постачальників порушить даний Кодекс, що може бути виявлено, наприклад, при співбесіді з водіями транспортних засобів, то компанія припиняє з ними співпрацю.

Також для даної компанії через звичайно важливо, щоб їх зовнішні перевізники дотримувались податкового законодавства своєї країни й сплачували податки, в іншому випадку їх співпраця також припиняється.

Загалом, у своєму інтегрованому звіті компанія Posten Bring надає інформацію про ефективність своїх логістичних операцій, включаючи дані про використання ресурсів та ефективність транспортування. Ця інформація дозволяє керівництву компанії приймати рішення з покращення управління ланцюгами постачання та зменшення впливу на навколишнє середовище.

Чудовий приклад забезпечення прозорості у ланцюгах поставки є компанія Antolin. Так на їх сайті доступна Procurement platform, цей інструмент комунікації визначається як ключовий елемент прозорості, який регулює відносини між Antolin та його ланцюгом постачання. Це одна з причин, чому вона доступна для загального огляду на веб-сайті компанії і може бути використана всіма постачальниками (теперішніми або майбутніми) та третіми сторонами, які зацікавлені у цій інформації [2].

Дана компанія також проводить велику кількість перевірок, щодо своїх постачальників, що дозволяє їм завчасно виявляти ризики у ланцюгу поставок. Проте замість підпису та дотримання Group's Code of Conduct for Suppliers компанія просить заповнити

Self-assessment questionnaire (SAQ), на основі заповненої постачальником анкети його продуктивність оцінюється на загальному рівні та для основних чинників сталого розвитку: умови праці та права людини, бізнес-етика, протидія корупції та хабарництва, довілля, використання сировини, управління постачальниками, охорона здоров'я і безпека, а також корпоративна соціальна відповідальність [2]. Також. Ця анкета повинна допомогти компанії забезпечити стійкість у своєму ланцюгу поставки.

Прозорість – це неймовірно важливо, але часто та чи інша інформація може бути стратегічно важливою для підприємства, а отже секретна. Саме тому у Antolin існує Non-Disclosure Agreement (NDA), він слугує для забезпечення безпеки обміну інформації між компанією та постачальником.

Ще однією компанією, яка у своїй інтегрованій звітності розкрила питання ланцюгів постачання є Fairfood International зі своєю програмою «Reclaim Sustainability», яка, як очікується за період своєї дії (2021–2025 рр.), призведе до сталого розвитку ланцюгів постачання у 17 вибраних країнах Африки, Азії та Латинської Америки, а також відіграватиме стратегічну роль у Європі, спрямовану на посилення голосів виробників і громадянського суспільства на Півдні [3].

Для цього пропонується три шляхи впливу:

1. Прискорення проривних рішень: оптимізація переговорної позиції фермерів і працівників у ланцюжку постачання за допомогою інновацій у ланцюзі постачання, наприклад, цифрових інструментів і нових моделей власності, з акцентом на гендерну та соціальну інтеграцію.

2. Пропагувати через інклюзивний діалог: впливати на політичний порядок денний і розробляти засновані на фактах рішення для усунення соціально-економічних та екологічних недоліків у торгівлі та ланцюжках створення вартості.

3. Посилуйте голос громадян: мобілізуйте, активізуйте та залучайте громадян та організації громадянського суспільства до зміни норм і впливу на порядок денний політики [3].

В результаті завдяки даній програмі до 2025 року планується досягти таких результатів:

- 35 інклюзивних нормативно-правових актів, розроблених, вдосконалених і впроваджених у 14 країнах, які регулюють розподіл вартості, справедливий і рівний доступ до ресурсів, землі та природних ресурсів, гідні умови праці та дитячу працю;

- розроблено 16 нових політик приватного сектору, спрямованих на гідну роботу та контроль за використанням дитячої праці, розподіл справедливої вартості, управління природними ресурсами та збільшення кількості робочих місць для жінок жінок;

- щонайменше 100 місцевих і міжнародних компаній зобов'язуються підвищити прозорість у ланцюжку створення вартості;

- 20 інноваційних та інклюзивних технологій та інновацій, спільно розроблених і впроваджених для покращення доступу до інноваційних рішень і передового досвіду;

- 100 місцевих діалогів із залученням багатьох зацікавлених сторін, започаткованих та зміцнених для залучення громадянського суспільства та його порядку денного до дебатів із державними та приватними особами, які приймають рішення;

- 100 мільйонів громадян у Європі, Африці та Азії об'єднали зусиль, щоб просувати політичний порядок денний щодо гідної роботи та доходу, впливати на суспільні та гендерні норми, а також виробляти та споживати більш екологічно;

- 200 організацій громадянського суспільства в 17 країнах, які володіють розвиненими технічними, операційними та переговорними навичками, а також покращеною спроможністю підвищити свій голос і зв'язатися з політиками [3].

Отже, аналіз інтегрованих звітів компаній показує, що ланцюги постачання відіграють критичну роль у досягненні цілей сталого розвитку. Компанії зосереджуються на зменшенні впливу на навколишнє середовище, покращенні умов праці та забезпеченні економічної стабільності в усьому ланцюгу постачання. Програми, такі як Reclaim Sustainability, показують інноваційні підходи до

вирішення проблем сталості у ланцюгах постачання та сприяють розвитку справедливих та сталих моделей бізнесу.

Управління ланцюгами поставок та інтегрована звітність мають вирішальне значення для компаній, ділових партнерів та суспільства в цілому. Компаніям вони забезпечують ефективність і сталість ланцюгів постачання, допомагають управляти ризиками, підвищують довіру споживачів та інвесторів. Бізнес-партнерам вони дозволяють створити сприятливі умови для співпраці, забезпечують дотримання вимог сталого розвитку та соціальної відповідальності. А для суспільства важливо, що ці інструменти зменшують негативний вплив і сприяють вирішенню екологічних і соціальних проблеми, просувають сучасні етичні стандарти бізнесу, підвищують корпоративну соціальну відповідальність та сприяють розвитку суспільства в цілому.

Література:

1. Integrated annual report 2022 Posten Norge bring. URL: <https://www.postenbring.no/en/reports/annual-reports/Integrated%20annual%20report%202022.pdf>
2. Integrated report 2022 Antolin. URL: https://www.antolin.com/sites/default/files/files/InformeAntolin2022_EN.pdf
3. RECLAIM Sustainability! Tijd om de boer meer zeggenschap te geven. 16 FEB 2021. URL: <https://fairfood.org/en/resources/reclaim-sustainability/>