

Чередніченко В. В.

аспірант,

Інститут економіки і права

Класичного приватного університету

м. Запоріжжя, Україна

DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-431-6-12>

ПЕРЕВАГИ ТА ОБМЕЖЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-МОДЕЛІ МІНІПЕКАРНІ ХЛІБОПЕКАРСЬКОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ

В умовах війни дійсно складним випробуванням є вирішення завдання реалізації стратегії виживання економіки, суспільства, нації в цілому. Висока залежність від зовнішніх партнерів, внутрішні кризи, дефіцит бюджету та дестабілізація соціально-економічних процесів внаслідок військових дій на тлі поступового завантаження елементів військової економіки вимагає надзусиль для відновлення стійкості ключових параметрів життя в Україні. Базові потреби продовольчої безпеки забезпечує хлібопекарський сектор. Саме міні пекарні популярний тренд хлібопекарської діяльності, оскільки кардинальних змін зазнала культура споживання хліба українців у бік запиту на свіжу продукцію із більшою харчовою цінністю на тлі скорочення обсягів виробництва великих хлібопекарських суб'єктів господарювання у наслідок зростання витрат, зниження споживання, зростання цін та інше. Актуальність міні-пекарень стрімко зростала за рахунок затребуваності продукції із поліпшеним складом, затишною, домашньою атмосферою закладів, супроводжуючих продуктів (кави, чаю тощо). Великі суб'єкти господарювання поступово трансформуються і розширюють асортимент, прискорюють виробництво, запускають власні пекарні, готують сировину пропорційно тощо. Реструктуризація сектору загалом дала змогу розвинути потужні мережі із виробництвом якісної продукції.

Отже бум популярності міні-пекарень одночасно забезпечив вибагливий попит на унікальну хлібопекарську продукцію та за рахунок гнучкості та адаптивності малого бізнесу зберіг можливість функціонування навіть в прифронтових містах України. Наразі бізнес-

процеси міні пекарень настільки розвинені, що здатність забезпечити населення продукцією у небезпечних територіях значно зросла.

Сильними сторонами міні пекарень те, що їх система управління та організація бізнес- та виробничих процесів досить гнучка, раціональна та мобільна. Висока швидкість реагування на попит, зовнішні умови функціонування, адаптивність асортиментного переліку є доступними інструментами для міні пекарень. Також є можливість використовувати якісне технологічне обладнання, забезпечити раціональність функціонування технологічної системи при використанні обладнання за кількома виробничими цілями одночасно. Немає потреби у значних обсягах запасів сировини, матеріалів за рахунок використання послуг мереж постачальників. Реальність сум стартових витрат та нижчі витрати на функціонування за умов наявності можливостей до грандового фінансування робить дану бізнес-модель більш доступною та реалістичною. Широкий спектр методів оптимізації витрат доступний за рахунок високої гнучкості та адаптивності бізнес-процесів: обрання стратегії вироблення унікальної продукції з високою харчовою цінністю, використання енергозберігаючих технологій та цифрових технологій на всіх етапах залучення клієнтів, постачання, виробництва та реалізації продукції із доставкою. Немало вагомий фактор – формування робочих місць. Локальність діяльності та реалізації дає змогу зайняти свою нішу на ринку та отримати свого лояльного клієнта.

Дана бізнес-модель має і обмеження. Локальність функціонування та обмежена продуктивність стримує розвиток мережі, масштабування виробництва, трансформації бізнес-процесів. Продуктивність праці обмежена незначною кількістю задіяного персоналу. Складність реалізації безперебійного виробництва. Обмежені виробничі потужності та задіяний людський ресурс значно стримує впровадження передових технологій бізнесу та харчової індустрії. Обмежене фінансування для завдань оновлення основних засобів та регулярності ремонтних робіт стримує реалізацію виробничого потенціалу та продуктивності праці.

Втім, затребувана ідея бізнесу, вдалий менеджмент та достатнє фінансування неодноразово доводили на практиці, що міні пекарні є достатньо перспективним видом бізнес-діяльності та несуть у собі значну соціально-економічну роль, особливо в період бойових дій в країні.