

Кузьмич А. В.

аспірант,

Приватний вищий навчальний заклад

«Європейський університет»

DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-438-5-11>

ІНТЕГРАЦІЯ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ У СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ

Для ефективної координації управління проектами з цілями соціально-економічного розвитку необхідно визначити пріоритетність інтеграції технологічних досягнень та інновацій у національну промисловість, що безпосередньо підтримує національні інноваційні цілі та запобігає експлуатації місцевих ресурсів для зовнішніх інтересів [1, с. 129]. Такий підхід дозволяє підвищити конкурентоспроможність підприємств та забезпечити стабільний розвиток економіки навіть в умовах глобальних викликів. Це вимагає розумного вибору пріоритетів в рамках управління проектами, щоб забезпечити суттєвий внесок проектів у соціально-економічну структуру країни та підвищити стійкість національної економіки в умовах невизначеності [1, с. 129]. Розширення методологій, таких як використання експертних груп і тематичних фокус-груп, може ще більше підвищити актуальність проектів, точніше пристосовуючи їх до цілей соціально-економічного розвитку та вимог сучасного ринку [1, с. 130]. Координація між державною промисловою політикою, регіональним розвитком і корпоративними стратегіями відіграє вирішальну роль у досягненні синергії, забезпечуючи спрямування всіх зусиль на досягнення спільних цілей [1, с.130]. Ця комплексна стратегія забезпечує адаптивність у динамічному середовищі, що характеризується невизначеністю. Зосереджуючись на цих інтегративних і стратегічних заходах, управління проектами можна ефективно узгодити з соціально-економічним розвитком, сприяючи сталому зростанню та конкурентним перевагам у національному масштабі.

Управління проектами служить ключовим механізмом у досягненні цілей як соціального, так і економічного розвитку шляхом узгодження цілей проекту з більш широкими цілями розвитку через багатогранний підхід. Одним із основних аспектів управління проектами є його здатність вимірювати успіх проекту через досягнення поставлених цілей, що прямо корелює з успішною реалізацією цілей розвитку. Це особливо важливо в складних середовищах, де різні зацікавлені сторони

по-різному сприймають те, що є успіхом проекту, що вимагає адаптивних практик управління проектами, які чутливі до цих різних точок зору, щоб ефективно сприяти розвитку. Крім того, роль управління проектами поширюється на оцінку нематеріальних результатів розвитку, які є вирішальними для оцінки більш широкого соціально-технічного впливу ініціатив розвитку на рівень життя. Включаючи результативність і результативність в оцінку успіху проекту, управління проектом підкреслює його критичну важливість у навігації подвійними цілями соціального та економічного розвитку. Цей всебічний підхід гарантує, що управління проектом не тільки спрямоване на безпосередні цілі проекту, але й узгоджується з практиками сталого розвитку, що в кінцевому підсумку сприяє посиленню соціально-економічного прогресу. У військових умовах інтеграція управління проектами є особливо складною через поєднання складних внутрішніх і зовнішніх факторів. Однією з основних проблем є величезна кількість учасників, залучених до військових проєктів, кожен з яких має різні цілі та інтереси, що ускладнює узгодження очікувань зацікавлених сторін [2, с. 52]. Ця множинність може призвести до конфліктів, оскільки різні сторони часто мають конкуруючі пріоритети та порядок денний [2, с. 53]. Крім того, розв'язання таких конфліктів має тенденцію до перекосу на користь тих, хто споживає результати проекту, що часто призводить до маргіналізації потреб і очікувань інших учасників [2, с. 53]. Цей дисбаланс посилюється дефіцитом ресурсів, які не тільки обмежені, але й підлягають зростанню витрат, що робить ефективний розподіл ресурсів постійною проблемою [2, с. 56]. Для ефективної інтеграції управління проектами в цих умовах надзвичайно важливо розробити стратегії, які віддають пріоритет справедливому вирішенню конфліктів і розподілу ресурсів, гарантуючи, що очікування всіх зацікавлених сторін будуть належним чином враховані. Справедливий підхід сприятиме зміцненню довіри та злагоди між сторонами, що є критично важливим для успішної реалізації проєктів в умовах кризи.

Для ефективного вирішення проблем, з якими стикаються підприємства, необхідно застосовувати багатогранну стратегію, яка враховує як найближчі, так і майбутні цілі. Одним із важливих підходів є формування збалансованого портфеля проєктів (ПП) шляхом застосування принципів стратегічного управління, що допомагає підприємствам приймати обґрунтовані рішення щодо того, які проєкти продовжувати, а які – відхилити [3, с. 66]. Це включає в себе ретельне порівняння нових і існуючих проєктів, що дозволяє краще зрозуміти взаємні впливи та гарантує, що вибрані проєкти відповідають як тактичним, так і стратегічним цілям [3, с. 67]. Крім того, досягнення балансу між короткостроковими та довгостроковими проєктами має вирішальне значення, оскільки це дозволяє підприємствам управляти

ризиками, максимізуючи потенційний дохід [3, с. 67]. Постійний аналіз ефективності портфоліо проектів і дослідження шляхів його вдосконалення дозволяє підприємствам краще адаптуватися до швидкоплинних умов ринку, зберігаючи здатність до інновацій та зростання. Застосування цих стратегій не тільки спрощує вибір і реалізацію проектів, але й узгоджує зусилля підприємства з головними бізнес-стратегіями, сприяючи стійкому зростанню та конкурентній перевазі. А також підкреслюють необхідність для підприємств не лише зосереджуватися на безпосередніх військових викликах, але й створювати системну стійкість за допомогою інтегрованих підходів, які охоплюють соціально-економічні та екологічні аспекти.

Література:

1. Федулова Л.І. Форсайт: сучасна методологія технологічного прогнозування. *Економіка і прогнозування*. 2008. № 4. С. 124–138.
2. Рогоза М.С., Вергал К.Ю. Стратегічний інноваційний розвиток підприємств: моделі та механізми : монографія. Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. 136 с.
3. Савіна О.Ю. Особливості портфелів проектів наукомістких підприємств та специфіка управління ними, Збірник наукових праць «Управління розвитком складних систем» КНУБА, 2017. С. 62–74.