

Кобиліна Ю. М.,

*старший викладач кафедри слов'янської
та романо-германської філології*

*Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського
м. Київ, Україна*

ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ІНФОРМАЦІЙНО- АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ДЕОКУПАЦІЇ ТА РЕІНТЕГРАЦІЇ АР КРИМ

Трансформація механізмів публічного управління в умовах деокупації та реінтеграції Автономної Республіки Крим є одним із ключових напрямків державної політики України [2, 3]. Цей процес має на меті не тільки відновити і посилити інституційні структури регіону після деокупації, а й гарантувати прозорість та підзвітність влади в умовах реінтеграції, забезпечуючи високу ефективність прийняття управлінських рішень.

Стрімке зростання обсягів даних вимагає глибокої трансформації управлінських процесів, побудованої на засадах не тільки автоматизованої системи виконання однотипних операцій, а й на застосуванні інноваційних підходів, направлених на системну інтеграцію розрізнених інформаційних потоків в динамічні прогнозовані моделі (BML), засновані на IT та Big Data-аналізі [1, 4, 7]. Врахування цих факторів сприятиме не тільки системності та науковій обґрунтованості управлінських рішень, а й дозволить створити міжвідомчі цифрові платформи для злагодженої роботи органів публічної влади та громадськості. Ключовим чинником у реалізації стратегічних завдань трансформації механізмів публічного управління виступає інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів публічної влади, основне призначення якого полягає в досягненні поставлених цілей щодо забезпечення взаємозв'язків між ключовими факторами регіонального розвитку, а також швидкого реагування на соціально-економічні виклики та потреби, нейтралізуючи загрози національній безпеці.

У сучасних умовах децентралізації влади та реформування публічного управління механізми інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади набувають вирішального значення у формуванні суспільної думки та забезпеченні участі громадськості у процесах державотворення. Реінтеграція тимчасово окупованих територій вимагає створення сучасної інформаційної інфраструктури, застосування інноваційних технологій та вдосконалення міжвідомчої

взаємодії для забезпечення оперативного обміну інформацією та прийняття управлінських рішень [5].

В умовах деокупації та реінтеграції АР Крим трансформація механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади розглядається як єдність інформаційних ресурсів для підготовки управлінських рішень та системність підходів до аналізу управлінської інформації, шляхом використання інноваційних методів збору, обробки й подання даних, забезпечуючи адаптацію інформаційних ресурсів до потреб споживачів. У цьому процесі ключовими факторами виступають електронне урядування та автоматизація процесів прийняття управлінських рішень, надаючи органам публічної влади можливість оперативно реагувати на зміни в регіоні та ефективно керувати процесами реінтеграції [1, 5].

Реалізація цих механізмів передбачає нормативно-правову адаптацію законодавства України в системі обміну інформацією між військовими адміністраціями і цивільними органами публічної влади та захисту конфіденційних даних під час реінтеграції, а також здійснює модернізацію інструментарію, впроваджуючи технології Big Data та штучного інтелекту (ШІ) для аналізу великих масивів даних про соціально-економічний стан розвитку регіону, використовуючи геоінформаційні системи (ГІС) для моніторингу територій після деокупації тощо [3, 6, 7]. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів публічної влади як один з векторів трансформації публічного управління, направлений на здійснення моніторингу соціальних настроїв, оптимізацію державної політики та забезпечення ефективності реінтеграційних процесів у регіоні, а також використовується у боротьбі з російською пропагандою та підтримкою цілісності української держави на міжнародній арені [7]. Застосування цих механізмів дозволить не тільки оптимізувати процеси прийняття рішень, покращити аналіз даних та підвищити прозорість державотворення, а й сприятиме створенню більш сучасної та ефективної системи публічного управління.

Трансформація інформаційно-аналітичних механізмів органів публічної влади в умовах деокупації та реінтеграції АР Крим включає кілька ключових компонентів: інституційний компонент (передбачає створення міжвідомчих координаційних центрів, які забезпечують узгодженість дій органів влади, включаючи аналіз соціально-економічного стану регіону та розробку стратегій відновлення інфраструктури); технологічний компонент (охоплює використання хмарних сховищ даних та блокчейн-платформи для консолідації інформації та захисту конфіденційних даних); кадровий компонент (забезпечує підготовку аналітиків з кризовими компетенціями, які можуть працювати з великими масивами даних та геоінформаційними системами); комунікаційний компонент (формування системи

зворотного зв'язку з залученими громадянами, такі як мобільні додатки та консультаційно-координаційні центри, які забезпечують публічну звітність та підвищують довіру до органів влади) [1, 5, 6, 7]. Сумісна реалізація цих компонентів дозволяє створити ефективну систему управління регіоном під час реінтеграційних процесів.

Таким чином, трансформація механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади вимагає системного підходу, здатного поєднати технологічні інновації з ефективністю управлінських процесів, який дозволить відновити функціонування органів публічної влади в деокупованих регіонах, забезпечити технічну допомогу у сфері кібербезпеки, розробити цільові програми підготовки менеджерів з кризовими та аналітичними компетенціями, створити механізми публічної звітності для підвищення довіри до інституцій влади, забезпечити реалізацію когнітивної деокупації та реінтеграції Криму.

Список використаних джерел:

1. Мельник Т. О. Складові належного інформаційно-аналітичного забезпечення публічного управління регіональним розвитком. *Ефективність державного управління*. 2020. Вип. 4 (65). Ч. 1. DOI: <https://doi.org/10.33990/2070-4011.65.2020.226466>

2. Про внесення змін до плану заходів з реалізації Стратегії деокупації та реінтеграції тимчасово окупованої території АР Крим та м. Севастополя: розпорядження КМУ від 4 квітня 2023 р. № 288-р. *Офіційний вісник України*. 2023. № 39. Ст. 2077. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/288-2023-%D1%80#Text>

3. Про затвердження плану заходів з реалізації Стратегії деокупації та реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та міста Севастополя: розпорядження КМУ від 29.09.2021 № 1171р: станом на 4 квіт. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1171-2021-p#Text>

4. Саврас, І., Томаневич, Л.. Інформаційно-аналітичне забезпечення управління інноваційною діяльністю підприємств. *Економіка та суспільство*. 2022. (45). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072-2022-45-61>

5. Селіхов Д. Теоретико-правова характеристика поняття «реінтеграція тимчасово окупованих територій». *Науковий вісник Дніпровського державного університету внутрішніх справ* : науковий журнал. 2024. № 2 (129). С. 25–30. URL: <https://doi.org/10.31733/2078-3566-2024-2-25-30>

6. Стратегія когнітивної деокупації Криму. URL: <https://ppu.gov.ua/documents/strategiia-kohnityvnoi-deokupatsii-krymu>

7. Труш О. О., Василенко Д. В. Інформаційно-аналітична діяльність у системі публічного управління. *Центральноукраїнський вісник права та публічного управління*. 2023. № 4. С. 49–55. URL: <https://doi.org/10.32782/suj-2023-4-7>.