

**Магдій Сергій Михайлович**  
*здобувач ПВНЗ «Університет сучасних знань»*  
*м. Київ, Україна*

## **АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ АРМА**

Виконання покладених на Національне агентство функцій безпосередньо пов'язане з його організаційною структурою, оскільки саме через систему структурних підрозділів забезпечується практична реалізація відповідних функцій і повноважень. У теорії адміністративного права під організацією органу публічної влади розуміють внутрішню побудову органу, систему його структурних підрозділів, порядок формування, підпорядкованість, розподіл повноважень між структурними елементами, а також порядок управління діяльністю відповідного органу [і, с. 243]. Організація державного органу безпосередньо пов'язана з його завданнями та функціями, оскільки саме структура органу забезпечує практичну реалізацію його повноважень. Іншими словами, організаційна структура органу є інституційною формою реалізації його компетенції.

Організаційна побудова Національного агентства визначається Законом України «Про Національне агентство України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів», а також положенням про Національне агентство [ii; iii] та внутрішніми організаційно-розпорядчими актами Агентства [iv; v; vi].

Систему організації Національного агентства очолює Голова Національного агентства, який здійснює керівництво діяльністю цього органу, організовує його роботу, визначає пріоритетні напрями діяльності, представляє Агентство у відносинах з іншими державними органами, підприємствами, установами, організаціями, а також у міжнародних відносинах. Голова Національного агентства призначається на посаду Кабінетом Міністрів України за результатами відкритого конкурсу у порядку, встановленому законодавством. Голова має заступників, які здійснюють керівництво окремими напрямами діяльності Агентства.

Центральний апарат Національного агентства складається зі структурних підрозділів, які забезпечують виконання покладених на Агентство завдань та функцій. Структура Національного агентства

побудована за функціональним принципом, тобто відповідно до основних напрямів діяльності Агентства.

У структурі Національного агентства функціонують департаменти, управління, відділи та сектори, які забезпечують реалізацію повноважень Агентства у відповідних сферах діяльності.

До структурних підрозділів Національного агентства належать:

- Департамент виявлення, розшуку фінансових та інших активів;
- Департамент виявлення, розшуку активів та методологічного забезпечення;
- Департамент цифрового розвитку виявлення та розшуку активів;
- Департамент виявлення, розшуку та повернення активів в іноземних юрисдикціях;
- Департамент виявлення та розшуку активів підсанкційних та інших суб'єктів, які створюють загрози національним інтересам держави;
- Департамент менеджменту активів;
- Департамент правового забезпечення;
- Департамент міжнародного співробітництва та європейської інтеграції;
- Управління моніторингу ефективності менеджменту активів;
- Управління цифрової трансформації;
- Управління персоналу;
- Управління бухгалтерського обліку та фінансово-господарського забезпечення;
- Управління організації документообігу та контролю;
- Управління комунікації;
- Відділ забезпечення роботи Голови;
- Відділ внутрішнього аудиту;
- Сектор з питань запобігання та виявлення корупції;
- Сектор з питань публічних закупівель;
- Сектор режимно-секретної роботи;
- Сектор мобілізаційної роботи, цивільного захисту та охорони праці;

Головний спеціаліст координації внутрішнього контролю та оцінки ризиків [vii].

Аналіз структури Національного агентства свідчить про те, що вона побудована за функціональним принципом і відображає основні сфери діяльності Агентства: розшук активів, управління активами, міжнародне співробітництво, цифровий розвиток, правове забезпечення, внутрішній контроль та організаційне забезпечення діяльності.

Треба зазначити, що на нашу думку, організаційна структура Національного агентства потребує певного вдосконалення з метою підвищення ефективності діяльності цього органу.

По-перше, доцільним видається посилення аналітичної складової діяльності Національного агентства шляхом створення окремого аналітичного підрозділу або центру аналізу активів, основним завданням якого буде здійснення стратегічного та фінансового аналізу активів, виявлення складних схем приховування майна, аналіз корпоративних структур та фінансових потоків. Створення такого підрозділу дозволить підвищити ефективність розшуку активів, особливо у складних транснаціональних схемах.

По-друге, з огляду на значний обсяг активів, переданих в управління, доцільним є посилення підрозділів, що здійснюють моніторинг ефективності управління активами, оскільки саме від ефективності управління залежить збереження економічної вартості арештованого майна. У зв'язку з цим доцільним видається розширення повноважень підрозділу моніторингу ефективності менеджменту активів або створення окремого підрозділу фінансового контролю управління активами.

По-третє, з урахуванням цифровізації державного управління доцільним є подальший розвиток цифрових підрозділів Національного агентства, зокрема у частині автоматизації процесів розшуку активів, доступу до державних реєстрів, створення аналітичних систем обробки великих масивів даних (Big Data) та інтеграції інформаційних систем з іншими державними органами.

Таким чином, удосконалення організаційної структури Національного агентства повинно здійснюватися у напрямі посилення аналітичної та цифрової складових діяльності Агентства, що сприятиме підвищенню ефективності виконання покладених на нього завдань у сфері виявлення, розшуку та управління активами.

### **Література:**

1. Курс адміністративного права: підручник/ за ред. О.В. Кузьменко. 3-вид., доповнене. Київ. Юрінком Інтер. 2018. 904 с.

2. Про Національне агентство України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів: Закон України від 10 листопада 2015 року № 772-VIII // Відомості Верховної Ради України. 2016. № 1. Ст. 2

3. Про затвердження Положення про Національне агентство України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів: постанова Кабінету Міністрів України від 11 липня 2018 року № 613 (в редакції постанови Кабінету Міністрів

України від 13 листопада 2025 р. № 1467) URL:  
<https://zakon.rada.gov.ua/go/613-2018-п>

4. Про затвердження Положення про міжрегіональні територіальні управління АРМА: наказ Національного агентства від 15 лютого 2019 року № 38 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0248-19>

5. Про затвердження Порядку взаємодії Національного агентства і Національної поліції під час здійснення заходів з управління активами: наказ АРМА та МВС від 13 липня 2018 року № 140/608 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0895-18#Text>

6. Про затвердження Порядку здійснення контролю за ефективністю управління активами: постанова Кабінету Міністрів України від 05 лютого 2026 року № 136 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/136-2026#Text>

7. Офіційний сайт АРМА URL: <https://arma.gov.ua/>