



Українська асоціація
з розвитку менеджменту
та бізнес-освіти



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI BARI
ALDO MORO

ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ І. І. МЕЧНИКОВА
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ІННОВАЦІЙ
ЕКОНОМІКО-ПРАВОВОГО ФАКУЛЬТЕТУ
КАТОЛИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЛЕВЕНА (Бельгія)
УНІВЕРСИТЕТ БАРІ АЛЬДО МОРО (Італія)
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ
ТА БІЗНЕС-ОСВІТИ

МАТЕРІАЛИ
МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«СУЧАСНИЙ СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ
ПРОФЕСІЙНОЇ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ:
ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ І СВІТУ»

14 листопада 2025 року

Електронне видання

УДК 005-027.561(477)+(100)(062.552)
С91

Редакційна колегія:

д-р екон. наук, проф. **Е. А. Кузнєцов**; д-р екон. наук, проф. **Н. А. Тяхтенко**;
д-р екон. наук, проф. **І. А. Ломачинська**; д-р екон. наук, проф. **О. В. Побере-
жець**; д-р екон. наук, проф. **І. М. Ненно**; д-р екон. наук, проф. **Є. І. Маслен-
ніков**; викл. **А. Є. Рябоконь**

Рецензенти:

Свидрук Ірена Ігорівна, доктор економічних наук, професор, професор
кафедри менеджменту Львівського торговельно-економічного університету;
Сахацький Микола Павлович, доктор економічних наук, професор, професор
кафедри менеджменту і маркетингу Одеської державної академії будівництва
та архітектури

*Рекомендовано до друку Вченою радою економіко-правового факультету
Одеського національного університету імені І. І. Мечникова
(протокол № 4 від 10.11.2025 р.)*

*Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність
і достовірність наведених фактів, цитат, економіко-статистичних даних,
галузевої термінології, імен власних та інших відомостей.
Матеріали викладено в оригінальній авторській редакції.*

Сучасний стан та тенденції розвитку професійної системи
С91 менеджменту: виклики для України і світу : матеріали Міжнародної
науково-практичної конференції (м. Одеса, 14 листопада 2025 р.) /
за заг. ред. Е. А. Кузнєцова. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2025. – 330 с.

ISBN 978-966-397-571-9 (Online)

DOI <https://doi.org/10.36059/978-966-397-571-9>

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасний стан та тенденції розвитку професійної системи менеджменту: виклики
для України і світу», яка присвячена дослідженню сучасних трансформацій
вітчизняного та світового бізнес-простору в контексті формування професійної
системи менеджменту, здатної до ефективної адаптації суб'єктів господарювання
в умовах глобальних зрушень.

УДК 005-027.561(477)+(100)(062.552)

ISBN 978-966-397-571-9 (Online)

© Одеський національний університет
імені І. І. Мечникова, 2025



Українська асоціація
з розвитку менеджменту
та бізнес-освіти



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI DI BARI
ALDO MORO

ODESSA I. I. MECHNIKOV NATIONAL UNIVERSITY
FACULTY OF ECONOMIC AND LAW
DEPARTMENT OF MANAGEMENT AND INNOVATIONS

CATHOLIC UNIVERSITY OF LEUVEN (Belgium)

ALDO MORO UNIVERSITY OF BARI (Italy)

**UKRAINIAN ASSOCIATION FOR DEVELOPMENT OF MANAGEMENT
AND BUSINESS EDUCATION**

PROCEEDINGS

INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE

“CURRENT STATUS AND TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE PROFESSIONAL MANAGEMENT SYSTEM: CHALLENGES FOR UKRAINE AND THE WORLD”

November 14, 2025

Digital edition



Lviv – Toruń
Liha-Pres
2025

UDC 005-027.561(477)+(100)(062.552)
C95

Editorial Board:

DSc (Economics), Prof. **E. A. Kuznietsov**; DSc (Economics), Prof. **N. A. Tyukhtenko**; DSc (Economics), Prof. **I. A. Lomachynska**; DSc (Economics), Prof. **O. V. Poberezhets**; DSc (Economics), Prof. **I. M. Nenno**; DSc (Economics), Prof. **Ye. I. Maslennikov**; lecturer **A. Ye. Ryabokon**

Reviewers:

Svydruk Irena Ihorivna, DSc (Economics), Professor, Professor at the Department of Management, Lviv University of Trade and Economics;

Sakhatskyi Mykola Pavlovych, DSc (Economics), Professor, Professor at the Department of Management and Marketing, Odesa State Academy of Civil Engineering and Architecture

*Recommended for publishing by the Academic Council of the Faculty of Economics and Law of Odesa I. I. Mechnikov National University
(protocol No. 4 as of 10.11.2025)*

*The authors of the published materials are fully responsible for the selection, accuracy, and reliability of the facts, quotations, economic and statistical data, industry terminology, proper names, and other information provided.
The materials are presented in the original author's version.*

C95 Current status and trends in the development of the professional management system: challenges for Ukraine and the world : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference (Odesa, November 14, 2025) / under the general editorship of E. A. Kuznietsov. – Lviv – Toruń : Liha-Pres, 2025. – 330 p.

ISBN 978-966-397-571-9 (Online)

DOI <https://doi.org/10.36059/978-966-397-571-9>

The collection contains materials from the International Scientific and Practical Conference "The Current State and Trends in the Development of the Professional Management System: Challenges for Ukraine and the World". It is devoted to the study of contemporary transformations in the domestic and global business environment in the context of developing a professional management system capable of effectively adapting economic entities to global changes.

UDC 005-027.561(477)+(100)(062.552)

Науково-організаційний комітет конференції:

КУЗНЕЦОВ Едуард Анатолійович, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та інновацій ОНУ імені І. І. Мечникова, керівник наукової школи «Інноваційна трансформація менеджменту» – **голова**;

ТЮХТЕНКО Наталія Анатоліївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та інновацій ОНУ імені І. І. Мечникова – заступник голови;

БЕНТО СІНДІ ЛОПЕС, PhD of Economics, кафедра менеджменту, стратегії та інновацій, Католицький університет Левена, (Бельгія, м. Левен);

БАРНА Марта Юріївна, доктор економічних наук, професор, перший проректор Львівського торговельно-економічного університету (Україна, м. Львів);

ГОРОХОВА Людмила Петрівна, директор Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна, м. Київ);

ДЕЛЛАТТИ СТЕФАНО, доктор економічних наук, професор, Університет імені Альдо Моро (Італія, м. Барі);

ІГНАТЬЄВА Ірина Анатоліївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу та управління бізнесом Національного університету «Києво-Могилянська академія» (Україна, м. Київ);

КОЧКІНА Наталія Юріївна, кандидат економічних наук, доцент, науковий співробітник Університету Кальярі (Італія);

ЛОМАЧИНСЬКА Ірина Анатоліївна, доктор економічних наук, професор, проректор Одеського національного університету імені І. І. Мечникова (Україна, м. Одеса);

МАРГАСОВА Вікторія Геннадіївна, доктор економічних наук, професор, директор Офісу міжнародної та проектної діяльності Київського національного університету технологій та дизайну (Україна, м. Київ);

МАСЛЕННИКОВ Євген Іва нович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та інновацій, ОНУ імені І. І. Мечникова;

НЄННО Ірина Михайлівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та інновацій, ОНУ імені І. І. Мечникова (Україна, м. Одеса); запрошений професор кафедри менеджменту, стратегії та інновацій, Католицький університет Левена (Бельгія, м. Левен);

ПОБЕРЕЖЕЦЬ Ольга Валеріївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів і аудиту Одеського національного університету імені І. І. Мечникова (Україна, м. Одеса);

ТРУНІНА Ірина Михайлівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту і маркетингу Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського (Україна, м. Кременчук);

ЧУРКІНА Ірина Євгенівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та інновацій, ОНУ імені І. І. Мечникова;

РАДЧЕНКО Олександр Петрович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту та інновацій, ОНУ імені І. І. Мечникова;

РЯБОКОНЬ Альона Євгеніївна, викладач кафедри менеджменту та інновацій ОНУ імені І. І. Мечникова.

Scientific and Organizing Committee of the Conference:

Eduard KUZNIETSOV, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management and Innovations of the I. I. Mechnikov ONU, Head of the Scientific School "Innovative Transformation of Management" – **Chairman** (Ukraine, Odessa);

Nataliya TYUKHTENKO, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Innovations of I. I. Mechnikov ONU – deputy chairperson (Ukraine, Odessa);

Bento Cindy LOPEZ, PhD of Economics, Department of Management, Strategy and Innovation, Catholic University of Leuven, (Belgium, Leuven);

Marta BARNA, Doctor of Economics, Professor, First Vice-Rector of Lviv University of Trade and Economics (Ukraine, Lviv);

Lyudmila GOROKHOVA, Director of the Ukrainian Association for the Development of Management and Business Education (Ukraine, Kyiv);

Dell'Atti STEFANO, Doctor of Economics, Professor, Aldo Moro University (Italy, Bari);

Iryna IGNATIEVA, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Marketing and Business Management of the National University "Kyiv-Mohyla Academy" (Ukraine, Kyiv);

Nataliia KOCHKINA, PhD in Economics and Management, Project Researcher at the University of Cagliari (Italy);

Iryna LOMACHYNSKA, Doctor of Economics, Professor, Vice-Rector of the Odessa National University named after I. I. Mechnikov (Ukraine, Odessa);

Viktoriia MARHASOVA, Doctor of Economics, Professor, Director of the Office of International and Project Activities of the Kyiv National University of Technologies and Design (Ukraine, Kyiv);

Yevhen MASLENNIKOV, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Innovations, I. I. Mechnikov ONU (Ukraine, Odessa);

Iryna NENNO, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Innovations, I. I. Mechnikov ONU (Ukraine, Odessa); Visiting Professor of the Department of Management, Strategy and Innovations, Catholic University of Leuven (Belgium, Leuven);

Olha POBEREZHETS, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Finance and Audit of I. I. Mechnikov Odessa National University (Ukraine, Odessa);

Iryna TRUNINA, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management and Marketing of the Kremenchuk Mykhailo Ostrohradsky National University (Ukraine, Kremenchuk);

Iryna CHURKINA, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Innovations, I. I. Mechnikov ONU (Ukraine, Odessa);

Oleksandr RADCHENKO, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Innovations, I. I. Mechnikov ONU (Ukraine, Odessa);

Alena RYABOKON, Lecturer of the Department of Management and Innovations, I. I. Mechnikov ONU (Ukraine, Odessa).