

2. Впровадження технології штучного інтелекту для аналізу великих масивів даних та автоматизації рутинних бюрократичних операцій).
3. Зростання капіталовкладень в цифрову грамотність (масштабування проектів для підготовки публічних службовців до діяльності в умовах цифрових трансформацій).

Список використаних джерел:

1. Малахова Т. Цифровізація публічного управління як чинник державної стійкості в умовах воєнної загрози. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (30 травня 2025 р.). Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2025. С. 268–272.
2. Данкевич Є. М., Данкевич В. Є. Цифрові інструменти удосконалення державної політики та врядування в умовах глобальних викликів. *Актуальні проблеми економіки*. 2025. № 7 (289). С. 95–105. DOI: <https://doi.org/10.32752/1993-6788-2025-1-289-95-105>.
3. Бондарчук Н. В. Взаємодія органів публічної влади та громадянського суспільства в умовах цифровізації. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2022. Вип. 28. С. 36–39. DOI: <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.28.7>.
4. Вербовський І., Купрійчук В. Цифрова трансформація державного управління як інструмент підвищення стійкості України у воєнний та поствоєнний період. *Науковий пошук молодих дослідників* : збірник наукових праць студентів, магістрантів та викладачів. 2025. Випуск 18. С. 432–435. URL: <https://eprints.zu.edu.ua/44884/1/1.pdf#page=433>.

DOI <https://doi.org/10.36059/978-966-397-621-1-19>

Омельченко Д. О.,

*аспірант кафедри публічного управління,
туризму та готельно-ресторанної справи*

*Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського
м. Київ, Україна*

ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА РЕГІОНАЛЬНИЙ РОЗВИТОК В УКРАЇНІ

Регіональний розвиток в Україні в умовах цифровізації слід розглядати багатоаспектним процесом, що включає в себе суттєві перспективи для пришвидшеного зростання та модернізації, але й вагомі виклики, пов'язані з нерівномірним впровадженням технологій та

наявними диспропорціями. Загалом, цифровізація виступає потужною трансформаційною можливістю для регіонів нашої держави, використання якої потребує системних, цілеспрямованих та адаптивних рішень у відповідності з особливими викликами воєнного часу та післявоєнного відновлення.

Процес цифровізації регіонального управління в Україні має виражену динаміку – поряд із позитивними зрушеннями спостерігаються й суттєві виклики. З одного боку, цифрові рішення стали реальним інструментом підвищення ефективності публічного управління, а з іншого – регіональна цифрова нерівність, нестача ресурсів та обмежена спроможність окремих громад стримують потенціал цифрової трансформації. Серед ключових досягнень можна виокремити масштабне впровадження цифрових сервісів на базі екосистеми «Дія», розвиток центрів надання адміністративних послуг нового покоління (ЦНАП), діджиталізацію процедур у сфері архітектури, соціального захисту, земельних відносин, запуск пілотних Smart City ініціатив, створення локальних систем моніторингу та управління на рівні територіальних громад і міст [1, с. 229].

Слід зазначити, що умови війни, як недивно, позитивно вплинули на розвиток цифровізації. Вони відкрили ті сфери, ті проблемні питання, які можуть бути вирішені саме за допомогою впровадженнь елементів цифрової трансформації. Міністерство цифрової трансформації України вбачає в цифровізації регіонів мету – допомогти громадам впровадити електронні сервіси. Тому, як зазначила Мінцифра, головними напрямками цифровізації саме регіонів є: адміністративні послуги (характеризується даний напрям дебіюрократизацією отримання послуг, швидкістю надання, можливістю отримати послугу 24/7 в режимі онлайн та функція «послуга за одне відвідування ЦНАПу»); інтернет (даний напрям можна віднести одночасно й до проблем, але в цьому випадку він є невід’ємною частиною цифровізації регіонів [2, с. 140].

Отже, на нашу думку, активний розвиток цифровізації регіонів може забезпечити ефективну діяльність державного апарату, полегшити доступність населення до послуг, знизити бюрократизм, а також дозволити підвищити рівень суспільної життєдіяльності за допомогою розвитку інтернет-інфраструктури та цифрової компетентності. Подібний підхід може стати визначальним в процесі забезпечення сталого розвитку будь-якого регіону нашої держави.

Отже, регіональний розвиток в Україні в умовах цифровізації та воєнного стану відіграє критично важливу роль, змінившись із стратегічного пріоритету на визначальний засіб забезпечення стабільного розвитку держави, управління кризовими явищами та планування післявоєнного відновлення. Агресія російської федерації пришвидшила впровадження цифрових рішень, проте також активізувала наявні проблеми, пов’язані із нерівномірним доступом та кібербезпекою. Серед

головних особливостей та тенденцій регіонального розвитку в Україні в умовах цифровізації є:

1. Пришвидження цифрової трансформації в якості «відповіді» на сучасні виклики. Так, впровадження воєнного стану не пригальмувало, а навпаки, стимулювало розвиток цифровізації. Цифрові технології дозволяють забезпечити безперервність публічного управління та надання послуг населенню навіть в процесі активних бойових дій або відключень електроенергії.

2. Цифровізація є важливим засобом управління кризами та відновлення. Так, цифрові платформи лежать в основі для координації гуманітарної допомоги, реєстрації внутрішньо переміщених осіб через платформу «Дія», що дало можливість уникнути занепаду публічно-управлінської інфраструктури. Водночас вони також використовуються в процесі оцінки руйнувань та прозорого планування відновлення.

3. Загострення цифрової нерівності. Так, у прифронтових та окупованих регіонах виявляється істотний занепад, пов'язаний із пошкодженням інфраструктури, в той час коли у відносно безпечних регіонах цифрові технології розвиваються більш ефективно. Це створює різні передумови для економічного відновлення та доступності громадськості до базових сервісів.

4. Підвищення значення кібербезпеки. Так, збільшилася кількість кіберзагроз, що потребує від регіональних владних органів вагомих зусиль для захисту інформаційних систем та персональних даних. Тому проблематика в сфері забезпечення кіберзахисту на даний час вважається невід'ємним елементом регіональної політики цифровізації.

5. Активізація розвитку цифрових навичок. Так, військові дії загострили потребу у масовому підвищенні цифрової грамотності не тільки населення, але й публічних службовців, що є важливим для забезпечення ефективного розвитку громад в умовах кризи та подальшої інтеграції до ЄС.

Список використаних джерел:

1. Корнага О. Еволюція державних механізмів управління регіонами в умовах цифрової трансформації. *Збірник наукових праць «Вчені записки»*. 2025. № 39 (2). С. 226–238. DOI: http://doi.org/10.33111/vz_kneu.39.25.02.19.131.137.

2. Нечаєва І., Шиловець І. Цифрова трансформація регіонів України: проблеми, рекомендації, перспективи. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. 2024. Випуск 6. С. 137–145. DOI: <http://doi.org/10.58423/2786-6742/2024-6-137-145>.