

мистецтва. Дослідницькі та науково-методичні праці. НАОМА. Київ. 2006. С. 79-82.

6. Riedel M. Freiheit und Verantwortung. Zwei Grundbegriffe der kommunikativen Ethik // Prinzip der Freiheit: (Eine Auseinandersetzung um Chancen und Grenzen transzendentalphilosophischen Dankens). – Freiburg; Munchen: Karl Alber, 1979.– S. 201 – 222; 225–228.

7. Costa P., McCrae R. Neuroticism, somatic complaints and disease: is the bark worse than the bite? Journal of Personality 55. 1987. 299-316.

DOI <https://doi.org/10.36059/978-966-397-651-8-63>

РОЛЬ ПРИКЛАДНОЇ НАУКИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТІЙКОСТІ ДЕРЕВООБРОБНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Скок Павло Олександрович

*кандидат наук з державного управління, доцент,
доцент кафедри менеджменту, публічного управління
та адміністрування,
Національний транспортний університет
м. Київ, Україна*

Сотник Юрій Петрович

*здобувач другого (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,
Національний транспортний університет
м. Київ, Україна*

Деревообробна галузь належить до значущих секторів економіки України: вона формує експортний потенціал, підтримує зайнятість у лісових регіонах і забезпечує потреби будівництва та енергетики. В умовах воєнного стану галузь працює під тиском різномірних шоків – зростання вартості електроенергії, дефіциту кваліфікованих кадрів, розриву логістичних ланцюгів, ускладнення доступу до сировини та посилення нормативних вимог ЄС до простежуваності деревини [1]. За таких умов стійкість сектору дедалі менше визначається масштабом виробництва й дедалі більше – станом його науково-технологічного забезпечення.

Прикладна наука в цьому контексті виступає самостійним чинником стійкості: вона постачає галузі аналітичні методи та технологічні рішення, що дають підприємствам змогу поглинати шоки й адаптуватися до них. Доцільно виокремити три взаємопов'язані напрями такого

впливу – ресурсо- та енергоефективні технології, наукове підґрунтя доступу до експортних ринків, а також методи діагностики й підтримки управлінських рішень в умовах невизначеності.

Перший напрям – ресурсо- та енергоефективні технології. Наукові розробки щодо енергоощадних режимів сушіння й оброблення деревини, а також щодо валоризації деревних відходів (каскадне використання, виробництво паливних гранул і брикетів із залишків) знижують залежність підприємств від дорогих і дефіцитних енергоносіїв та первинної сировини [2; 5]. Це прямий внесок у стійкість, оскільки саме енергетична та сировинна складові стають критичними обмеженнями воєнного часу.

Другий напрям – наукове підґрунтя доступу до ринків. Відповідність вимогам ЄС щодо належної обачності та простежуваності походження деревини, а також добровільним схемам сертифікації спирається на методичне й вимірювальне забезпечення, яке продукує наука. Збереження експортних ринків через таку відповідність є важелем стійкості тоді, коли внутрішній попит пригнічений війною [1].

Третій напрям – методи діагностики та підтримки управлінських рішень. Багатокритеріальні методи оцінювання, бенчмаркінг і сценарне прогнозування дають менеджменту відтворюваний апарат для обґрунтування рішень в умовах високої невизначеності, а прикладні дослідження продуктивності обґрунтовують автоматизацію, що частково компенсує дефіцит робочої сили [3; 4]. Спільним для всіх трьох напрямів є те, що вони перетворюють наукове знання на конкретні управлінські та технологічні дії.

Отже, стійкість деревообробної галузі в умовах воєнного стану має виражений наукомісткий характер, а безперервність прикладних досліджень попри воєнні порушення стає стратегічною умовою стабільності сектору. Стійкість науки – здатність продовжувати продукувати придатні до застосування, галузево релевантні результати – і стійкість промисловості взаємно підсилюють одна одну. Перспективним є формування галузевих науково-технічних платформ, які інституціоналізували б передавання наукових результатів підприємствам і галузевим асоціаціям [4].

Література

1. Деревообробна галузь України: стабільність, реформи і доступ до сировини 2026. Економічна правда. URL: <https://epravda.com.ua/biznes/derevoobrobna-galuz-ukrajini-stabilnist-reformi-i-dostup-do-sirovini-2026-823684/> (дата звернення: 13.08.2026).

2. Майбутнє української деревообробки: енергоефективність, автоматизація та євроінтеграція. Міністерство економіки, довкілля та

сільського господарства України. 25.06.2026. URL: <https://me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=e1bfe13e-8b50-4e52-b4a8-a2dbd7280616> (дата звернення: 13.08.2026).

3. Новікова О. Ф., Залознова Ю. С., Паньков Д. В. та ін. Оцінка проблем і можливостей забезпечення промисловості робочою силою в умовах воєнного стану та повоєнної розбудови України : наукова доповідь / НАН України, Ін-т економіки пром-сті. Київ, 2024. 108 с.

4. UNIDO. Industrial Development Report 2024: Turning Progress into Resilience. Vienna : United Nations Industrial Development Organization, 2024. 248 p.

5. Szichta P., Risse M., Weber-Blaschke G., Richter K. Environmental potentials from wood cascading: a future-oriented consequential yet dynamic approach considering market and time-dependent biogenic carbon effects for selected scenarios under German conditions. Cleaner and Circular Bioeconomy. 2024. Vol. 9. 100103. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.clcb.2024.100103>.

DOI <https://doi.org/10.36059/978-966-397-651-8-64>

СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ МОРСЬКОГО ЗАКЛАДУ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ, ЯКОСТІ ТА ІНСТИТУЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

Смирнова Ірина Михайлівна,
*доктор педагогічних наук, професор,
відмінник освіти України,
заступник директора з науково-педагогічної роботи,
Дунайський інститут Національного університету
«Одеська морська академія»
м. Ізмаїл, Україна*

Житомирська Тетяна Михайлівна,
*кандидат педагогічних наук, доцент,
заступник директора з навчально-виховної роботи,
Дунайський фаховий коледж
Національного університету «Одеська морська академія»
м. Ізмаїл, Україна*

Повномасштабна війна спричинила системні трансформації у функціонуванні української освіти і науки, актуалізуючи питання